

République du Congo



**APPUI AU RENFORCEMENT  
DES CAPACITES NATIONALES  
DE GESTION DU  
DEVELOPPEMENT**



**Titre du projet : APPUI AU RENFORCEMENT DES CAPACITES NATIONALES DE GESTION DU DEVELOPPEMENT**

**UNDAF Effet:** D'ici à 2013, les institutions et acteurs nationaux assurent la promotion de la démocratie, du respect des droits de l'homme et la gestion efficace et transparente des ressources publiques en vue de la consolidation de la paix, de la sécurité et de l'état de droit.

**Effet CP/CPAP :** Les institutions et les acteurs nationaux utilisent efficacement les outils de planification, de contrôle et de suivi-évaluation des politiques, programmes et budget.

**Résultat 2011(s):** Au moins sept (7) institutions utilisent les outils de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR), de la passation des marchés publics et d'audit des projets pour l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi-évaluation et l'audit de leurs plans de travail, programmes, projets et budgets.

**Partenaires de réalisation: Direction Générale du Plan et du Développement (DGPD)**

**Parties responsables:** Présidence de la République ; Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme de l'Etat ; Ministère de la Promotion de la Femme et de l'Intégration de la Femme au Développement, Ministère des mines et de la géologie, Ministère de l'industrie touristique et des Loisirs, Ministère des Affaires Foncières et du Domaine Public, Ministère de l'intérieur et de la décentralisation, Ministère de l'économie forestière et de l'environnement, Collectivités locales (Plateaux, Pool, Bouenza, Cuvette) , Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP).

**Autres partenaires :** Banque Mondiale pour les activités relatives à la passation des marchés,

Ce plan de travail vise à contribuer à la réalisation de l'effet suivant du programme pays 2009-2013 : "Les institutions et les acteurs nationaux utilisent les outils de planification, de contrôle et de suivi-évaluation des politiques, programmes et projets ».

Il contribuera à renforcer les capacités des acteurs nationaux dans la gestion de leurs programmes/projets.

Plus précisément, le but de ce PTA consiste à doter les partenaires de réalisation des capacités de planification, de programmation, de budgétisation et d'analyse nécessaire pour l'élaboration de leurs propres plans de travail pour l'année 2012.

Le présent Plan de Travail Annuel cible les cinq (5) paquets d'activités suivants : i) le renforcement des capacités techniques et managériales des partenaires de réalisation en matière de Gestion Axée sur les Résultats (GAR) pour son appropriation et la mise en œuvre adéquate et efficace des règles de gestion des politiques et programmes; (ii) l'amélioration du dispositif de mise en œuvre et de suivi du CPAP conformément aux recommandations issues de la revue à mi-parcours organisée les 27 et 28 janvier 2011; (iii) l'appui à l'ARMP pour la mise en application des principes de transparence et d'efficacité recherchés par le Gouvernement à travers l'ambitieuse réforme du code des marchés publics initiée depuis 2009. Les DEP et les collectivités locales constitueront les cibles privilégiées des actions prévues dans le cadre de cette composante ; (iv) l'appui au Gouvernement de la République pour une large diffusion du concept de la GAR auprès du Grand public et pour le renforcement des capacités des professionnels de la communication des structures partenaires du PNUD.(v) Par ailleurs, de nouveaux partenariats stratégiques seront établis pour le renforcement des capacités sectorielles et opérationnelles de différents partenaires de réalisation tout en assurant la mobilisation des ressources pour un meilleur positionnement du PNUD auprès du Gouvernement (vi) et, en dernier lieu, les activités liés à la gestion du projet avec comme objectif d'assurer une utilisation adéquate des ressources.

Période couverte par le Programme : 2009-2013  
Composante du Programme: Promotion de la Gouvernance Démocratique et consolidation de la paix

Titre de l'intervention : **Appui au renforcement des capacités nationales de gestion du développement**

Durée : 12 mois  
Date début: Janvier 2011 Date fin : Décembre 2011  
Modalités de gestion : NIM

Budget estimatif sur une base de 12 mois :

**USD 670 000                      soit                      F CFA 335.000. 000**

DGPD	F CFA	60.000.000	(120,000 USD)
ARMP	F CFA	2. 000.000	( 4,000 USD)
PNUD	F CFA	248. 000 .000	(496 000 USD)

Fonds à mobiliser FCFA **25.000.000 (50 000USD)**

Approuvé (DGPD) : *[Signature]*

Date : *09 Mai 2011*

Approuvé (PNUD) : *[Signature]*

Date : *09/05/2011*



Résultats 2011 attendus	Activités planifiées	Cadre chronologique				Partie Responsable	Budget planifié			
		Q1	Q2	Q3	Q4		Source de fonds	Description dans le budget	Montant en USD et FCFA	
<b>Produit : Les institutions, y compris la Cour des Comptes et le Parlement, et les autres acteurs disposent des capacités pour la planification, le contrôle, le suivi et l'évaluation des politiques, programmes et budgets</b>										
<b>Baseline : Faible utilisation des outils de la planification stratégique et opérationnelle dans l'administration publique</b>										
<b>Résultats 2011 : Au moins sept (7) institutions utilisent les outils de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR), de la passation des marchés publics et d'audit des projets pour l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi-évaluation et l'audit de leurs plans de travail, programmes, projets et budgets.</b>										
<b>COMPOSANTE 1 : GESTION AXEE SUR LES RESULTATS (GAR)</b>										
<b>Cible 1:</b> Le guide de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) est disponible et disséminé  <b>Baseline :</b> Absence de guide de formation sur la GAR  <b>Indicateur :</b> Existence du guide de la GAR  <b>Sources de vérification :</b> Le guide	<b>Action 1 :</b> Elaborer en concertation avec les cabinets de consultation signataires du MOU avec la Présidence de la République le Guide sur la GAR  <b>Action 2 :</b> Editer et disséminer le guide au niveau des institutions cibles que sont le Secrétariat de la Présidence, les différents départements ministériels et le Parlement,									
<b>Cible 2:</b> Le manuel de formation sur la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) est disponible et utilisé comme support pédagogique	<b>Action 1 :</b> Elaborer en concertation avec les cabinets de consultation signataires du MOU avec la Présidence de la République le Manuel de formation de la GAR									

<p><b>pour la formation sur la GAR</b></p> <p><b>Baseline :</b> Absence de manuel de formation sur la GAR</p> <p><b>Indicateur :</b> Existence du manuel de la GAR</p> <p><b>Sources de vérification :</b> Le manuel</p>	<p><b>Action 2 :</b> Editer et disséminer le manuel au niveau des institutions cibles que sont le Secrétariat de la Présidence, les différents départements ministériels et le Parlement,</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD/ Partenaires</p>	<p>PNUD/ Gouvernement congolais</p>	<p>Estimation</p>	<p>20.000</p>
<p><b>Cible 3 :</b> Au moins 150 cadres et agents des structures partenaires du PNUD utilisent les outils de la GAR</p> <p><b>Baseline :</b> 310 personnes ont été formées en 2010 sur la GAR</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <p>1-Nb de cadres et agents formés 2-Nb de femmes formées 3-Existence de plans de travail respectant les principes de la GAR</p> <p><b>Sources de vérification</b> Rapport de formation, listes de présence, documents de planification élaborés par la structure, rapports d'activités</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser des sessions de formation</p> <p><b>Action 2 :</b> Fournir un appui conseil pour l'élaboration des documents de planification intégrant la GAR et l'appropriation de la GAR par les partenaires nationaux</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p>	<p>PNUD/Partenaires</p>	<p>PNUD/ Gouvernement congolais/ autres partenaires</p>	<p>Ateliers</p>	<p>50.000</p>

<p><b>Cible 4 :</b> Le Ministère de la promotion de la femme dispose des compétences nécessaires pour la mise en œuvre de la politique nationale genre (PNG)</p> <p><b>Baseline :</b> Faible mise en œuvre de la PNG</p> <p><b>Indicateur</b> Nombre de personnes formées</p>	<p><b>Action 1</b> Organiser des sessions de formation des cadres du Ministère à la GAR</p> <p><b>Action 2 :</b> Réaliser les études sur la sexospécificité</p> <p><b>Action 3</b> Organiser des évaluations périodiques de la PNG</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>PNUD/Mini promotion de la femme</p>	<p>PNUD</p>	<p>Estimation</p>	<p>50 000</p>
<p><b>Cible 5:</b> La GAR est intégrée dans les programmes de formation et le curricula de l'ENAM et de l'ISG</p> <p><b>Baseline :</b> Absence de modules de formation dans ces institutions</p>	<p><b>Action 1 :</b> Signer le Mou fixant les activités à conduire en partenariat pour 2011 et 2012</p>	<p>x</p>	<p>PNUD/ /UMNG</p>	<p>PNUD/UMNG</p>	<p>Estimation</p>	<p>-</p>
<p><b>Indicateur 1 :</b> Inscription du module de formation dans le programme 2011-2012</p> <p><b>Sources de vérification</b></p>	<p><b>Action 2 :</b> Organiser le recrutement du recrutement du Consultant International qui aura la charge de la rédaction du module de formation à intégrer dans les curricula de l'ISG et de l'ENAM</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>PNUD/ Université Mariem Ngouabi / ENAM/ ISG/ Ministère Enseignement Technique et Supérieur</p>	<p>UMNG</p>	<p>Estimation</p>	<p>24 000</p>

Modules de formation	<b>Action 3 :</b> Conduire auprès des autorités concernées un plaidoyer vigoureux pour l'inscription du module d'un module de formation sur la GAR dans les programmes académiques de l'Université	X	X	X	PNUD/ ENAM/ ISG/Ministère Enseignement Technique et Supérieur	PNUD/ UMNG	Forfait	-
<b>Cible 6 :</b> Les parlementaires ont des connaissances sur la GAR <b>Baseline :</b> Insuffisance de connaissances actuelles sur la GAR	<b>Action 1 :</b> Mettre à profit une session parlementaire pour organiser une journée d'information sur la GAR à l'attention de l'ensemble des commissions		X	X	PNUD/ Parlement/	PNUD/ Gouvernement congolais		3000
<b>Indicateurs :</b> 1. Nombre de parlementaires formés 2. Listes de présence 3. Nombre de guides distribués	<b>Action 2 :</b> Disséminer le guide sur la GAR à l'ensemble des commissions du Parlement	X	X	X	PNUD/Parlement	PNUD/ Gouvernement congolais	-	-
<b>Sources de vérification</b> Rapport d'activité de la journée parlementaire, rapports d'activités des groupes cibles identifiés								
<b>Cible 7 :</b> Les partenaires de réalisation disposent d'un cadre de suivi et évaluation	<b>Action 2 :</b> Constituer une base de données sur les projets en coopération avec l'appui du projet OS3	X	X	X	PNUD/Partenaires	PNUD/ Gouvernement congolais	-	-
<b>Baseline :</b> Absence d'un cadre de suivi et évaluation								
<b>Indicateurs :</b> 1. Existence des outils et des mécanismes de suivi (cadre de suivi, plan de suivi, document de								

suivi évaluation) 2. Nb de personnes formées 3. Nb de formations des partenaires sur le suivi 4. Nb de réunion du Secrétariat de la Présidence sur le suivi																				
<b>Sources de vérification</b> Plan de formation en suivi et évaluation. Plan de suivi, Rapport de formation sur le suivi et évaluation <b>Cible 8:</b> l'expertise technique nécessaire pour appuyer le Gouvernement dans la mise en œuvre efficace de la composante 1 est disponible <b>Action 1:</b> s'assurer de la disponibilité des compétences relatives au programme de renforcement des capacités de la partie nationale																				
<b>Sous total Composante 1 :</b>																			119 500 000 F CFA (USD 239 000)	

N.B. 1\$=500 FCFA :

(\* Il s'agit de structures partenaires ayant fait la demande d'un appui pour l'acquisition des outils de la GAR : Présidence de la République, Ministère de la Réforme de l'Etat, Ministère des Mines et de la Géologie, Ministère de l'Energie, Ministère de l'Industrie Touristique et des loisirs, Parlement, Société Civile, Médias




## COMPOSANTE 2 : MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA REVUE A MI-PARCOURS DU CPAP 2010

La mise en œuvre du CPAP est améliorée pour les trois dernières années du cycle de programmation 2009-2013

Résultats 2011 attendus	Activités planifiées	Cadre Chronologique			Parties responsables	Budget planifié		
		Q1	Q2	Q3		Sources de fond	Description Dans le budget	Montants
<p><b>Cible 1 :</b> Le document du CPAP est révisé sur la base des recommandations issues de la revue à mi-parcours organisée les 27 et 28 janvier 2011</p>	<p><b>Action 1 :</b> Elaborer et disséminer le rapport de la revue à mi-parcours</p>	x	x		PNUD/DGPD	-		
<p><b>Baseline :</b> Le document du CPAP révisé n'est pas disponible</p>								
<p><b>Indicateur :</b> Existence du document du CPAP révisé</p>	<p><b>Action 2 :</b> Organiser et tenir l'atelier d'Amendement/ révision du CPAP</p>	x			PNUD/DGPD	PNUD	8 000	
<p><b>Sources de vérification :</b> Document du CPAP révisé</p>								
<p><b>Cible 2 :</b> Les mécanismes de mise en œuvre de la modalité NEX/NIM sont renforcés.</p>	<p><b>Action 1 :</b> Mettre en place sous la présidence du MPATIE le Comité de Pilotage du CPAP</p>	x			PNUD/DGPD	PNUD	-	
<p><b>Baseline :</b> Faiblesse des mécanismes de mise en œuvre de la modalité NEX/NIM (Absence du comité de pilotage du CPAP, inexistence d'une unité de gestion du CPAP à la DGPD)</p>								



	Action 2 : Organiser les réunions mandataires relatives à la mise en œuvre de la modalité d'Exécution Nationale (NIM)					PNUD/DGPD	PNUD		2000
<p><b>Indicateurs :</b></p> <p>1. Existence du comité de pilotage</p> <p>2. Nombre de femmes comprises dans le Comité de Pilotage</p> <p>3. Nombre de réunions organisées par le Comité de pilotage</p>	<p><b>Action 3 :</b> Mettre en place au sein de DGPD une unité d'appui à la mise en œuvre du CPAP appuyée par un VNU national</p>	X	X	X		PNUD/DGPD	-		7500
<p>4. Note de service de la DGPD mettant en place les membres du Comité de suivi</p> <p>5. Existence du rapport des microévaluations</p>	<p><b>Action 4 :</b> Organiser une session de formation sur la modalité NEXNIM à l'intention des membres du comité de pilotage et des partenaires de réalisation</p>	X	X	X		PNUD/DGPD	PNUD/ Gouvernement congolais	Forfait	2.000
<p><b>Sources de vérification</b> Textes relatifs à la mise en place du comité de pilotage et de l'unité, rapports de formation et rapports des micro-évaluations des partenaires de réalisation disponibles</p>	<p><b>Action 5 :</b> Appuyer la Coordination du SNU dans l'organisation des micro-évaluations des partenaires de réalisation</p>	X	X	X		Coordinations SNU/ PNUD/ DGPD	PNUD/ Gouvernement congolais		13.000
<p><b>Cible 3 :</b> Le Bureau du PNUD possède les outils pour appuyer la Coordination du SNU Congo dans la conduite du HACT</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser un échange d'expérience avec un bureau du PNUD pour l'appropriation du HACT</p>	X				PNUD	PNUD	Forfait	7.000
<p><b>Baseline :</b> Tous les préalables nécessaires à la mise en œuvre du HACT (approche de remise des espèces aux partenaires) ne sont pas encore réunis</p>	<p><b>Action 2 :</b> Organiser des sessions de formation sur le HACT à l'intention du personnel du programme et des opérations</p>	X	X			PNUD/DGPD	PNUD/ Gouvernement congolais	-	-

Indicateurs	Action 3: Organiser des sessions de formation sur les modalités NEX/NIM à l'intention des partenaires de réalisation		X	X	X	PNUD/DGPD	PNUD/Gouvernement		2.600
1. Existence du Rapport de mission du voyage ayant permis les échanges d'expérience									
2. Existence des Rapport de formations									
3. Nombre de personnes formées									
4. Nombre de femmes formées									
Sources de vérification : Rapports de mission, Rapports de formation, listes de présence	Action 4 : Organiser à l'endroit des partenaires de réalisation des sessions de formation sur l'audit des projets	X	X	X	X	PNUD/DGPD	PNUD/Gouvernement	Compris dans les formations GAR et NEX/NIM	2.600
Cible 4: l'expertise technique nécessaire pour appuyer le Gouvernement dans la mise en oeuvre efficace de la composante 2 est disponible	Action 1 : s'assurer de la disponibilité des compétences relatives au programme de renforcement des capacités de la partie nationale	X	X	X	X	PNUD	PNUD	Estimation	28.000

Sous total Composante 2 :

36 350 000 F CFA  
(72 700 USD)

Résultats 2011 attendus	Activités planifiées	Chronogramme				Budget planifié		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Source des fonds	Description du budget	Montant
<b>COMPOSANTE 3 : MARCHES PUBLICS</b>								
<b>Résultat 2011</b> : Les activités de renforcement des capacités des partenaires de réalisation débutées depuis 2009 sont poursuivies en vue d'une plus grande appropriation du Nouveau Code des Marchés publics arrivé à sa seconde année de mise en œuvre et de la promotion de la budgétisation axée sur les résultats matérialisée par l'avènement des CDMT.								
<b>Cible 1</b> : Les PPM des 66 maîtres d'ouvrages répertoriés par l'ARMP sont publiés au plus tard le 31 mars 2011	<p><b>Action 1</b> : En partenariat avec l'ARMP, poursuivre les activités de formation et d'assistance technique au CGMP pour l'opérationnalisation des Plan de Passation de Marchés validés depuis décembre 2010</p>							
<b>Baseline</b> : En 2010, les PPM des Celles de gestion de marchés publics de la plupart des ministères ont été élaborés avec beaucoup de retard	X	X	X			PNUD/ ARMP		-
<b>Indicateurs</b>								
Nombre de PPM oubliés au 30 avril 2011								
<b>Source de vérification</b> : PPM, tableau de statistiques des marchés passés élaboré par l'ARMP, rapports de formation								



**Baseline** : absence de formateurs et experts nationaux en passation de marchés

**Indicateurs**

1. Nombre de personnes formées
2. Nombre de sessions organisées
3. listes des participants
4. Rooster actualisé des experts disponible
5. Nombre d'activités conduites au cours de l'année par les experts formés
6. Nombre de femmes formatrices et expertes

**Sources de vérification** : rapports d'activités, plans de formation

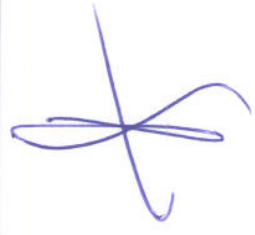
**Cible 4 :**

L'ensemble des DEP des ministères ont les connaissances nécessaires leur permettant d'inscrire au budget

Action 3 : Etablir la liste des ONG/Associations œuvrant dans le domaine de la formation pour l'identification des futurs experts	x			PNUD/ ARMP	PNUD/ARMP	-	-
Action 4 : Adresser à l'ensemble des ONG/Associations identifiées une requête pour la désignation des personnes répondant au profil établi	x			PNUD/ ARMP	PNUD/ARMP	-	-
Action 5 : Organiser une session de formation approfondie sur la passation de marchés à l'attention des personnes ressources retenues	x	x		PNUD/ ARMP	ARMP PNUD	1.962	13.357
Action 6 : Au terme de la formation, organiser des épreuves pertinentes pour la sélection d'un pool de dix (10) futurs experts	x			PNUD/ ARMP	PNUD/ARMP	-	-
Action 7 : Organiser l'immersion des futurs experts retenus au sein des équipes en charge de l'accompagnement de proximité des CGMP		x	x	PNUD/ ARMP	Partenaires de réalisation/ARMP	-	-
Action 1: Organiser au moins deux sessions de formation groupée au bénéfice des 37 DEP des ministères sur la sélection des projets d'investissements	x			PNUD/ ARMP	ARMP PNUD	1.000	3.816

<p>d'investissement concerné des projets dont la réalisation peut être envisagée du fait d'un montage technique cohérent.</p> <p><b>Baseline :</b> insuffisance de maîtrise par les DEP des outils de sélection des projets et de planification et mise en œuvre des marchés publics</p> <p><b>Indicateurs</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de DEP formés</li> <li>2. Nombre de sessions organisées</li> <li>3. Pourcentage de projets réalisés en 2011</li> </ol> <p><b>Sources de vérification :</b> Rapports de formation Rapports d'activités, PPM</p>	<p><b>Action 2 :</b> Organiser au moins deux sessions de formation groupée au bénéfice des 37 DEP des ministères sur la planification des marchés publics</p>	x	x	x	PNUD/ ARMP	PNUD	Estimation	4.816
<p><b>Cible 5 :</b> Le manuel de procédures sur les marchés à participation communautaire est disponible</p> <p><b>Baseline :</b> Absence de mécanisme organisant les marchés au bénéfice des communautés pour les marchés à participation communautaire alors que le code des marchés publics le prévoit dans son article 85</p> <p><b>Indicateurs</b></p>	<p><b>Action 1 :</b> Elaborer le projet du manuel de procédures</p> <p><b>Action 2 :</b> Organiser la validation du Manuel</p> <p><b>Action 3 :</b> Editer et disséminer le Manuel de procédures</p> <p><b>Action 4 :</b> Poursuivre auprès de la DGCL le plaidoyer pour la mise en place du cadre organique et réglementaire garantissant une bonne gestion locale (PDL et textes de la décentralisation</p>	x	x	x	PNUD/ ARMP	PNUD/ARMP	Estimation	2.310
		x	x	x	Conseils départementaux	USD 430 X 14 département = USD 6000	6.000	-

<p>1. Manuel disponible</p> <p>2. Nombre de formations organisées</p> <p><b>Source de vérification :</b> le manuel de procédure</p>	<p><b>Action 5 :</b> Initier en concertation avec les équipes du PTA CGDC et avec les autorités locales la formation des CGDC et les premières opérations pour la vulgarisation du Manuel</p>			X	PNUD/ ARMP	PTA CGDC	-	
<p><b>Cible 6 :</b> l'expertise technique nécessaire pour appuyer le Gouvernement dans la mise en œuvre efficace de la composante 3 est disponible</p>	<p><b>Action 1 :</b> s'assurer de la disponibilité des compétences relatives au programme de renforcement des capacités de la partie nationale</p>	x	x	x	PNUD	PNUD	Estimation	36.000
<p><b>Sous total composante 3:</b> 49 689 500 F CFA (99 379 USD)</p>								




**COMPOSANTE 4 : COMMUNICATION, PARTENARIATS STRATEGIQUES ET MOBILISATION DES RESSOURCES**

Résultats 2011 attendus	Activités planifiées	Chronogramme			Partie responsable	Budget planifié		
		Q1	Q2	Q3		Source des fonds	Description	Montant
<p><b>Cible 1 :</b> Le plan stratégique de communication 2011 sur la GAR est mis en œuvre</p> <p><b>Baseline :</b> le plan de communication 2010 doit être actualisé</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre d'articles publiés sur la</li> <li>2. Nombre d'émissions télé et radio organisées sur la GAR</li> <li>3. Nombre de supports de communication disséminés (dépliant, CD-Rom, etc...)</li> </ol> <p><b>Source de vérification :</b> plan stratégique actualisé, articles et autres supports de communication</p>	<p><b>Action 1 :</b> élaborer le plan stratégique de communication 2011 sur la GAR en actualisant le plan stratégique 2010</p> <p><b>Action 2 :</b> concevoir et disséminer les supports de communication</p> <p><b>Action 3 :</b> produire des émissions télé et radio sur la GAR afin de toucher le grand public (2 tribunes télé et 2 émissions radio)</p> <p><b>Action 4 :</b> Produire la publication de dix articles sur la GAR</p>	x	x	x	PNUD	-	-	
		x	x	x	PNUD/ Gouvernement congolais	15000		
		x	x	x	PNUD/ Gouvernement congolais	300		
		x	x	x	PNUD	1000		
	<p><b>Cible 2 :</b> Les structures partenaires disposent des compétences en matière d'élaboration de stratégie et de plan de communication</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser une session de formation à l'intention des professionnels de la communication des structures partenaires du PNUD</p>	X	X	PNUD	3940		



<p><b>Baseline :</b> Absence de stratégie et de plan de communication au sein de la grande majorité des structures partenaires</p> <p><b>Indicateurs</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de professionnels de la communication des ministères et autres partenaires formées sur l'élaboration d'une stratégie et d'un plan de communication.</li> <li>2. Nombre de femmes formées</li> <li>3. Nombre de structures partenaires disposant d'une stratégie et d'un plan de communication</li> </ol> <p><b>Sources de vérification :</b> rapports d'activités, stratégie de communication de la structure partenaire retenue</p>	<p><b>Action 2 :</b> Accompagner au moins trois structures partenaires dans l'élaboration de sa stratégie de communication (Ministère des Affaires Foncières et du Domaine Public Direction Générale des Collectivités Locales, et Autorité de Régulation des Marchés Publics)</p>	x	X	x	PNUD	PNUD	-
<p><b>Cible 3 :</b> l'appui technique assuré par l'équipe de communication est prise en compte</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nb de contrats signés</li> <li>2. Nb de support de communication produits</li> </ol> <p><b>Sources de vérification :</b> Contrats, rapport d'activités, plans d'actions</p>	<p><b>Action 1 :</b> Assurer les frais de fonctionnement de l'équipe de communication en vue de la mise en œuvre efficace de la stratégie de communication</p> <p><b>Action 2:</b> Elaborer et mettre en œuvre un plan d'action trimestriel des activités</p>	x	x	x	PNUD	PNUD	15.000 estimation

Sous total Communication

17.170 000 F CFA  
(34 340 USD)

**PARTENARIATS STRATEGIQUES & MOBILISATION DE RESSOURCES**

<p><b>Cible 1 :</b> Un partenariat stratégique est établi avec au moins cinq institutions sur la GAR</p> <p><b>Baseline :</b> absence d'accord formel avec les structures partenaires demandant un appui en matière de GAR</p> <p><b>Indicateurs</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de mémorandums d'accord signés</li> <li>2. 80% des fonds de contrepartie mis à la disposition du PNUD avant juin 2011</li> <li>3. Plans d'action 2011 mis en œuvre pour au moins trois partenaires de réalisation</li> </ol> <p><b>Source de vérification :</b> Mou(s) signé(s), Rapports d'activités, Plans d'actions des trois structures partenaires retenues</p>	<p><b>Action 1 :</b> Signer les protocoles d'accord devant encadrer les différents appuis attendus</p> <p><b>Action 2 :</b> Etablir des accords avec des bureaux de consultation en vue de la mise en œuvre synergique du programme de renforcement des capacités nationales en matière de GAR</p> <p><b>Action 3 :</b> En concertation avec structures partenaires, identifier et mettre en œuvre les activités prévues dans les accords</p> <p><b>Action 4 :</b> Assurer le suivi des activités</p>	<p>x</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>x</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>50 000</p> <p>-</p> <p>10.000</p> <p>-</p>
<p><b>Cible 2 :</b> La stratégie sectorielle et le plan directeur du Ministère de l'Industrie Touristique et des loisirs sont élaborés pour la promotion du tourisme au Congo</p>	<p><b>Action 1 :</b> Signer l'accord de partage des coûts fixant le cadre du partenariat entre les deux parties</p> <p><b>Action 2 :</b> Organiser un atelier d'introduction</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>x</p>	<p>-</p>	<p>-</p>
					<p>PNUD/Min Tourisme</p>	<p>PNUD/</p>		<p>Cf MOU</p>

	sur la GAR et le code de marché publics à l'intention des cadres clés du Ministère.	x	x			PNUD/MinT ourisme	Gouvernem ent congolais		
<p><b>Baseline :</b> Inexistence de stratégie et de plan directeur</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Existence d'une stratégie des secteurs du tourisme et des loisirs</li> <li>2. Existence d'un plan directeur du tourisme</li> </ol>	<p><b>Action 3 :</b> Organiser le recrutement d'un cabinet conseil pour l'élaboration des documents (i) de stratégie des secteurs du tourisme et des loisirs et (ii) du plan directeur du tourisme</p>	x	x	x	x	PNUD/Min tourisme	PNUD/ Gouvernem ent congolais		Cf MOU
<p><b>Sources de vérification</b> Document de stratégie, plan directeur</p>	<p><b>Action 4 :</b> Veiller au renforcement des capacités de la partie nationale par le cabinet pour la formulation de la stratégie</p> <p><b>Action 5 :</b> Organiser un atelier de validation nationale de la stratégie du secteur et du plan directeur</p>	x	x	x	x	PNUD/Min tourisme	PNUD/ Gouvernem ent congolais		Cf MOU
<p><b>Cible 3 :</b> Le Ministère de l'Industrie Touristique et des loisirs dispose de la cartographie de ses sites touristiques en vue du développement stratégique du potentiel touristique national</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser le recrutement d'un cabinet de consultant national/international en vue de l'établissement de l'inventaire des sites d'intérêt touristiques et des sites de loisirs du Congo</p> <p><b>Action 2 :</b> Organiser le recrutement d'un consultant national pour la création d'un cadre de concertation secteur public/secteur privé potentiellement favorable à la promotion du potentiel touristique identifié</p>	x	x	x	x	PNUD/Min tourisme	Min tourisme	Forfait	Cf MOU
<p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Existence de la cartographie</li> </ol> <p><b>Sources de vérification :</b> Rapport de consultation/d'activités, document de la cartographie,</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser un atelier de formation sur la GAR, la passation des marchés et l'audit à l'intention des cadres du Ministère</p> <p><b>Action 2 :</b> Organiser les travaux de révision du CDMT en conformité avec le programme de formation conduit par la DGPD pour le renforcement des capacités des cadres du secteur public en matière de budgétisation axée</p>	x	x	x	x	PNUD/Min tourisme	Min tourisme	Forfait	Cf MOU
<p><b>Indicateurs :</b></p>		x	x	x	x	PNUD/Min tourisme	Min tourisme	Forfait	Cf MOU

1. Nombre de personnes formées	2. Nombre de sessions organisées	3. Nombre de femmes formées	Source de vérification	Listes de présence aux formations, rapport d'activités,	sur les résultats		
			<b>Source de vérification</b>				Cf MOU
			<b>Cible 5: La stratégie sectorielle du Ministère des Affaires foncières et du Domaine Public est élaborée en vue de la mise en œuvre efficace de son mandat</b>	Action 1 : Signer le memorandum d'accord fixant le cadre du partenariat entre les deux parties	x	PNUD/ Min Foncier	Cf MOU
			<b>Baseline :</b> Inexistence de stratégie Absence d'informations sur le secteur dans le DSRP	Action 2 : Organiser le recrutement d'un cabinet conseil pour l'élaboration des documents de stratégie du secteur des Affaires Foncières et du Domaine Public	x	PNUD/ Min Foncier	Cf MOU
			<b>Indicateurs :</b>	Action 3 : Veiller au renforcement des capacités de la partie nationale par le cabinet pour la formulation de la stratégie	x	PNUD/ Min Foncier	Cf MOU
			1. Existence d'un diagnostic du secteur	Action 4 : Organiser un atelier de validation nationale de la stratégie du secteur	x	PNUD/ Min Foncier	Cf MOU
			2. Existence d'une stratégie du secteur des Affaires foncières		x		
			3. Insertion dans le DSRP de seconde génération des informations clés relatives à ce secteur		x		

<p><b>Sources de vérification :</b> Le document de stratégie, le DSRP de seconde génération</p>	<p><b>Action 5:</b> Organiser un plaidoyer à l'endroit de la Direction Générale du Pan et du Développement DGPD pour l'insertion dans le DSRP de seconde génération du diagnostic du secteur et des axes clés de la stratégie élaborée</p>	x	x	x	PNUD/ Min Foncier	Min Foncier		
<p><b>Cible 6 :</b> Le Ministère du Commerce et des Approvisionnement dispose des capacités pour l'élaboration et la mise en œuvre de sa stratégie sectorielle en vue de lutter contre la vie chère</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de personnes formées</li> <li>2. Nombre de sessions organisées</li> <li>3. Nombre de femmes formées</li> <li>4. Nombre d'Activités réalisées</li> </ol> <p><b>Source de vérification</b> Listes de présence aux formations, rapport d'activités,</p>	<p><b>Action 1 :</b> Organiser une session de formation sur al GAR intégrant les outils du Commerce spécifiques au Ministère du Commerce</p>	x	x	x	PNUD/ Min Commerce	PNUD/Min du Commerce	10 000	
<p><b>Cible 7 :</b> Les membres du Conseil Economique et Social ont des connaissances en matière de GAR, de suivi des OMD et de la protection de l'environnement</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de personnes formées</li> <li>2. Nombre de sessions</li> </ol>	<p><b>Action 2 :</b> Mettre en œuvre les activités clés prévues dans le protocole d'accord signé en 2010 entre le PNUD et le Ministère</p> <p><b>Action :</b> Organiser des sessions de formations à l'endroit du Conseil Economique et Social</p>	x	x	x	PNUD/ Min Commerce	PNUD/Min du Commerce	Cf Mémorandum d'accord	
<p><b>Cible 7 :</b> Les membres du Conseil Economique et Social ont des connaissances en matière de GAR, de suivi des OMD et de la protection de l'environnement</p> <p><b>Indicateurs :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nombre de personnes formées</li> <li>2. Nombre de sessions</li> </ol>	<p><b>Action :</b> Organiser des sessions de formations à l'endroit du Conseil Economique et Social</p>	x	x	x			20 000	





	DGPD :	60 000 000 F CFA (120 000 USD)
TOTAL PARTENAIRES DE REALISATION	PRESIDENCE :	-
	ARMP :	2 000 000 (4 000 USD)
	Min de l'Industrie Touristique et des Loisirs	Cf Protocole de partage d'accord
	Min des Affaires Foncière et du Domaine Public	Cf Protocole de partage d'accord
	Min du Commerce et des Approvisionnements	Cf Protocole de partage d'accord
	Université Mariem Ngouabi	Cf MOU
TOTAL RESSOURCES ATTENDUES		310 000 000 F CFA (620 000 USD)
GMS (3% des contributions attendues soient 120,000 + 4,000=124,000 USD)		1 860 000 F CFA (3 720 USD)